



**บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด**

DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

# แผน/โครงการประจำปี 2564

## บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 1 แผนพัฒนารูจกอส้งหาริมทรัพย์</b>									
1. โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยาย ศูนย์ราชการ โซนซี	30,000	1,686.18 (ม.ค.-มิ.ย.64)	- ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน - ร้อยละการ เบิกจ่ายงบลงทุน	ร้อยละ 100  ร้อยละ 100	- งานที่ปรึกษา ปัจจุบันอยู่ระหว่าง ดำเนินงานตามแผน - งานจัดจ้าง อยู่ระหว่างดำเนินการตาม แผนงานจัดซื้อจัดจ้าง - งานก่อสร้าง อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ งานก่อสร้างชั้นใต้ดิน อาคารด้านทิศ เหนือ	ล่าช้ากว่าแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อย ละ 100 - ร้อยละการเบิกจ่าย งบลงทุนร้อยละ 100	เร่งรัดกระบวนการจัดจ้าง และ งานก่อสร้าง ให้เป็นไปตามแผน ที่กำหนดไว้	ผวค.  กรอบระยะเวลา โครงการ (ปี 62-67)

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์									
2. โครงการบริหารจัดการสนาม กอล์ฟบางพระ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน	ร้อยละ 100	รพส. จ้างเอกชน บริษัท เกาะล้านฯ เข้าบริหารโครงการฯ ระยะเวลา 33 เดือนเริ่มตั้งแต่วันที่ 13 ต.ค. 2560 - 30 ก.ย. 2564 (ขยายครั้งที่ 6)	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100		ฝกต.
3. โครงการศูนย์ประชุมและแสดง สินค้านานาชาติเฉลิมพระเกียรติฯ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน	ร้อยละ 100	กรมธนารักษ์มอบให้ รพส. เข้า ดำเนินการบริหารศูนย์ประชุมและ แสดงสินค้านานาชาติเฉลิมพระ เกียรติ ๗ รอบ พระชนมพรรษา จังหวัดเชียงใหม่ ตั้งแต่วันที่ 15 เม.ย. 2562	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100		ฝกต.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์									
4. โครงการอาคารอเนก ประสงค์กรมสรรพสามิต	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตาม แผน - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สิน ของรัฐ	ร้อยละ 100  8% ต่อปี	ปัจจุบันอยู่ระหว่าง สศช. พิจารณา โครงการฯ.	ล่าช้ากว่าแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่ม ทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี	ประสานงานและติดตามเรื่อง การพิจารณาโครงการจาก สศช.	ฝพธ.
5. โครงการบูรณาการสวัสดิการที่ พักอาศัยกับสถานที่ทำงานและ ศูนย์บริการของข้าราชการพลเรือน สามัญ	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตาม แผน - สร้างมูลค่าเพิ่ม ทรัพย์สินของรัฐ	ร้อยละ 100  8% ต่อปี	ได้ผู้รับจ้างควบคุมงานก่อสร้าง โครงการฯ จำนวน 4 แปลง แล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างที่จะดำเนินการ ก่อสร้างโครงการ	ล่าช้ากว่าแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่ม ทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี	จัดทำรายงานข้อมูล ผลกระทบจากสถานการณ์ แพร่ระบาดของโรค COVID- 19 รายเดือนต่อ IRDP และ สคร.	ฝพธ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 1 แผนพัฒนารูจิสสังหาริมทรัพย์</b>									
6. โครงการบ้านพักผู้สูงอายุ รามา-ธนารักษ์ จังหวัดสมุทรปราการ	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตามแผน - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สินของรัฐ	ร้อยละ 100 8% ต่อปี	ปัจจุบันอยู่ระหว่าง สศช. พิจารณาโครงการฯ.	ล่าช้า กว่าแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี	ประสานงานและติดตามเรื่อง การพิจารณาโครงการจาก สศช.	ฝพธ.
7. ศึกษาโครงการใหม่	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตามแผน - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สินของรัฐ	ร้อยละ 100 8% ต่อปี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี		ฝพธ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 2 แผนการตลาดและลูกค้า</b>									
1.แผนจัดสรรพื้นที่และจัดหาผู้เช่า พื้นที่พาณิชย์	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - รายได้รวมพื้นที่ พาณิชย์ศูนย์ราชการ - Occupancy Rate	ร้อยละ 100  187.86 ล้านบาท	อยู่ระหว่างดำเนินงานแผนจัดสรร พื้นที่และจัดหาผู้เช่าพื้นที่พาณิชย์	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์	<u>ปัญหา/อุปสรรค</u> ได้รับผลกระทบจากการ ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19)	ฝกต.
2.แผนจัดหาผู้ใช้บริการพื้นที่ ประชาสัมพันธ์ และลาน อเนกประสงค์			- ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ - มีลูกค้าหน่วยงาน ภาครัฐและเอกชนราย ใหม่เช่าใช้พื้นที่ - จำนวนการจัดงาน/ กิจกรรมสร้าง ความสัมพันธ์ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้า และตลาดเพิ่มขึ้นจากปี ก่อน	ร้อยละ 95  4.00  20 ราย  3 งาน  ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	-รายได้ค่าเช่าค่าบริการพื้นที่ธุรกิจศูนย์ ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ (ม.ค.-มิ.ย. 64) 92.82 ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย 25.52 ล้านบาท (เป้าหมาย 118.33 ล้านบาท)	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ศูนย์ราชการ 187.86 ล้านบาท - Occupancy Rate น้อยกว่าร้อยละ 95 - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ 4.00 - มีลูกค้าใหม่เช่าใช้พื้นที่ 20 ราย และ จำนวนจัด งาน 3 งาน - คะแนนตัวชี้วัด Enablers เพิ่มขึ้นจากปี ก่อน 0.20 คะแนน	ส่งผลกระทบทำให้รายได้ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย  <u>แนวทางแก้ไข</u> จัดทำรายงานข้อมูล ผลกระทบจากสถานการณ์ แพร่ระบาดของโรค COVID-19 รายเดือนต่อ IRDP และ สคร.	ฝกต.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 2 แผนการตลาดและลูกค้า</b>									
3.แผนสร้างความสัมพันธ์ผู้เช่าเพื่อ รักษารฐานลูกค้าเดิม			<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน</li> <li>- รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ศูนย์ราชการ</li> <li>- Occupancy Rate</li> <li>- ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์</li> <li>- มีลูกค้าหน่วยงานภาครัฐและเอกชนรายใหม่เช่าใช้พื้นที่</li> <li>- จำนวนการจัดงาน/กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์</li> <li>- คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้าและตลาดเพิ่มขึ้นจากปีก่อน</li> </ul>	ร้อยละ 100  187.86 ล้านบาท  ร้อยละ 95  4.00  20 ราย  3 งาน  ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงานสร้างความสัมพันธ์ผู้เช่าเพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิม	เป็นไปตามแผน	ปัญหา/อุปสรรค ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบบังทำให้รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย  แนวทางแก้ไข จัดทำรายงานข้อมูลผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 รายเดือนต่อ IRDP และ สคร.		ฝกต.



# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 2 แผนการตลาดและลูกค้า</b>									
4.แผนปรับปรุงพื้นที่พาณิชย์เพื่อ เพิ่มศักยภาพการให้บริการ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ ศูนย์ราชการ - Occupancy Rate - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ - มีลูกค้าหน่วยงาน ภาครัฐและเอกชนราย ใหม่เช่าใช้พื้นที่ - จำนวนการจัดงาน/ กิจกรรมสร้าง ความสัมพันธ์ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้า และตลาดเพิ่มขึ้นจากปี ก่อน	ร้อยละ 100  187.86 ล้านบาท  ร้อยละ 95  4.00  20 ราย  3 งาน  ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่อาคาร A แล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	<u>ปัญหา/อุปสรรค</u> ได้รับผลกระทบจากการ ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อ ทำให้รายได้ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย  <u>แนวทางแก้ไข</u> จัดทำรายงานข้อมูล ผลกระทบจาก สถานการณ์แพร่ระบาดของ ของโรค COVID-19 ราย เดือนต่อ IRDP และ สคร.		ผกต.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร</b>									
1. โครงการสร้างอัตลักษณ์องค์กร	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้เสีย - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย	ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่าระดับ 3  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้มี ส่วนได้เสีย ไม่น้อยกว่าระดับ 3 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปี ก่อน		ผสอ.
2. โครงการพัฒนาช่องทาง สื่อสาร					อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน พัฒนาช่องทางสื่อสาร เช่น Facebook ธรส. , DAD TV , DAD MagZ	เป็นไปตามแผน			ผสอ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร</b>									
3. โครงการสร้างความสัมพันธ์กับ สื่อมวลชน	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้เสีย - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย	ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่าระดับ 3  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน การสร้างความสัมพันธ์กับ สื่อมวลชน ได้แก่ การบริหาร สื่อมวลชน การเยี่ยมเยือน และร่วม กิจกรรมกับสื่อมวลชน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้มี ส่วนได้เสีย ไม่น้อยกว่าระดับ 3 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปี ก่อน		ฝสอ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 4 แผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย</b>									
1.แผนปฏิบัติการด้านผู้มีส่วนได้เสีย	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้เสีย - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย	ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่าระดับ 3  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้มี ส่วนได้เสีย ไม่น้อยกว่าระดับ 3 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปี ก่อน		ฝสอ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 5 แผนบริหารจัดการอาคาร</b>									
<b>1.โครงการบำรุงรักษาเชิงแก้ไขและเชิงปรับปรุงระบบวิศวกรรมประกอบอาคารและสถาปัตยกรรม</b>									
แผนงานบำรุงรักษาระบบวิศวกรรมประกอบอาคาร	126.06	10.29	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 100  ≥ 4	ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้างและดำเนินการตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ≥ 4	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ผวค.
<b>2.โครงการมาตรฐานอาคารยั่งยืน</b>									
แผนมาตรฐานอาคารด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน  - ใบรับรองมาตรฐาน	ร้อยละ 100  1 ใบ	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100  - ใบรับรองมาตรฐาน 1 ใบ		ผวค.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนบริหารจัดการอาคาร									
3. โครงการส่งเสริมความปลอดภัย และอาชีวอนามัย (Safety Health Environment : SHE)									
โครงการส่งเสริมความปลอดภัย และอาชีวอนามัย (Safety Health Environment : SHE)	10.85	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 100  ≥ 4	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ≥ 4	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการทำงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ผบอ.
4.โครงการปรับปรุงการให้บริการผู้มีส่วนได้เสีย									
โครงการปรับปรุงการให้บริการผู้มีส่วนได้เสีย	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน  - จำนวนบริการที่มีการพัฒนาและปรับปรุง	ร้อยละ 100  1 งาน	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100  - จำนวนบริการที่มีการพัฒนาและปรับปรุง 1 งาน		ผบอ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนบริหารจัดการอาคาร									
5. โครงการยกระดับการบริหารจัดการจราจร									
โครงการยกระดับการบริหารจัดการจราจร	14.50	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 100  ≥ 4	ปัจจุบันอยู่ระหว่างปรับปรุง TOR และจัดซื้อและจัดจ้าง	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ≥ 4	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ผบอ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 6 แผนการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์</b>									
1.โครงการทบทวนแผนบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - แผนบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการบริหารทุนมนุษย์	ร้อยละ 100 ต.ค. เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	อยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตงานและจัดจ้างที่ปรึกษา และทบทวนแผนแม่บทและแผนประจำปีด้าน HCM	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - แผนบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ ต.ค. - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการบริหารทุนมนุษย์เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR ให้เป็นไปตามแผนงาน	ฝทบ.
2.โครงการพัฒนาระบบประเมินผลการทำงานเพื่อเชื่อมโยงกับ KM & INNO	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - หลักเกณฑ์ประเมินผลการทำงานพนักงาน	ร้อยละ 100 พ.ค.	ดำเนินการเผยแพร่ สื่อสาร สร้างความรู้ความเข้าใจหลักเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานฯ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - หลักเกณฑ์ประเมินผลการทำงานพนักงาน พ.ค.		ฝทบ.



# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 6 แผนการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์</b>									
3.โครงการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานตามระบบ Competency และการพัฒนาผู้นำทุกระดับ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - ร้อยละของผู้บริหารและพนักงานที่ผ่านการประเมินหลังจากที่ได้รับการพัฒนาตามระบบCompetency	ร้อยละ 100 ร้อยละ 80	- วิเคราะห์และจัดทำต้นแบบสมรรถนะหลัก - ขออนุมัติแผนการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2564 แล้วเสร็จ - ดำเนินการพัฒนาพนักงานและจัดฝึกอบรมในไตรมาส 2/2564 ได้แก่ 1.Creative Thinking 2.(System Thinking) (Analytical Thinking) (Critical Thinking) 3.ความรู้พื้นฐานของจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรม การเรียนรู้เชิงปฏิบัติการ 4.การจัดการความรู้และนวัตกรรม โดยเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - ร้อยละของผู้บริหารและพนักงานที่ผ่านการประเมินหลังจากที่ได้รับการพัฒนาตามระบบ Competency ร้อยละ 80		ฝทบ.
4.โครงการปรับเปลี่ยนบทบาท HR ให้เป็น Strategic Partner	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - ร้อยละความพึงพอใจของ HR ในฐานะ Strategic Partner	ร้อยละ 100 ร้อยละ 80	อยู่ระหว่างจัดทำ/ศึกษากระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กร โดยใช้ SIPOC เป็นตัวตั้งกำหนด core process/sub process	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - ร้อยละความพึงพอใจของ HR ในฐานะ Strategic Partner ร้อยละ 80		ฝทบ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม</b>									
1.โครงการด้านการจัดการความรู้ องค์กร (Knowledge Management : KM)	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรมเพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝทบ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม									
2.โครงการพัฒนากระบวนการเพื่อ มุ่งสู่การสร้างนวัตกรรม	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ศพ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)</b>									
1.ระบบการพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อ ยกระดับการบริหารและการ ให้บริการดิจิทัล	4.50	0.09	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน</li> <li>- ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน</li> <li>- ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องตาม SLA</li> <li>- ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าระดับค่าความเสี่ยง</li> </ul>	ร้อยละ 100  มากกว่า 3.50  มากกว่า ร้อยละ 95  $\leq 2$	โครงการพัฒนาระบบจองพื้นที่เช่าออนไลน์ระยะที่ 2 และโครงการพัฒนาระบบแจ้งซ่อมออนไลน์ (serviceD) อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100</li> <li>- ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานมากกว่า 3.50</li> <li>- ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องตาม SLA มากกว่าร้อยละ 95</li> <li>- ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง <math>\leq 2</math></li> </ul>	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ฝ่ายดิจิทัล

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)									
2.ระบบโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องมือ และปรับปรุงกระบวนการ เพื่อยกระดับหน่วยงานไปสู่องค์กร ดิจิทัล	11.00	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน  - System Availability  - ผลการบริหารจัดการความ เสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง	ร้อยละ 100  มากกว่า ร้อยละ 95  ≤ 2	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ภายในห้อง Data Center (Data Center Facility Operations) และโครงการ จัดทำไฟล์เซิร์ฟเวอร์เพื่อบริหาร จัดการพื้นที่จัดเก็บข้อมูล (File Server Management) อยู่ระหว่าง ดำเนินงานตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - System Availability มากกว่าร้อยละ 95 - ผลการบริหาร จัดการความเสี่ยง โครงการอยู่ใน ระดับที่ต่ำ ระดับ ค่าความเสี่ยง ≤ 2	เร่งรัดกำกับกระบวนการ จัดทำ TOR จัดซื้อจัด จ้างและการดำเนินงาน ของผู้รับจ้างให้เป็นไป ตามแผนงาน	ฝ่ายดิจิทัล

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 9 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ</b>									
1. แผนการเงินและงบประมาณ	-	-	ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน  EP และ EBITDA	ร้อยละ 100  ตามประมาณการ	ดำเนินการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ต่อผู้บริหารรายเดือนและรายงาน กก.รพส. เป็นรายไตรมาส	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน ร้อยละ 100 - EP และ EBITDA ตามประมาณการ	-	ผบช.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 9 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ</b>									
2.แผนการบริหารการเงิน ระยะสั้น ระยะยาว ให้เกิดประสิทธิภาพ	-	-	- ร้อยละการดำเนินการตาม แผน - ระดับความสำเร็จในการ จัดส่งแผนเงินกู้แก่ สำนักงาน บริหารหนี้สาธารณะ	ร้อยละ 100 มีนาคม 2564	- รายงานฐานะการเงินและสถานะเงินกู้ต่อ คณะกรรมการ ธพส. รายไตรมาส - จัดทำแผนความต้องการเงินกู้และแผน บริหารหนี้สาธารณะ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละการ ดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับความสำเร็จใน การจัดส่งแผนเงินกู้แก่ สำนักงานบริหารหนี้ สาธารณะ มีนาคม 2564	-	ฝกง.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 9 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ</b>									
3.แผนแสวงหาสถาบันการเงินเพื่อ การพัฒนาบริการด้านการเงิน	-	-	- ระดับความสำเร็จในการหา สถาบันการเงินเพื่อสนับสนุน ด้านการเงิน  - ความคุ้มค่าในการใช้แหล่ง เงินทุน	2 สถาบันการเงิน  อัตราดอกเบี้ย ต่ำสุดที่สถาบัน การเงินเสนอ	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนแสวงหา สถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาบริการด้าน การเงิน	เป็นไปตามแผน	- ระดับความสำเร็จ ในการหาสถาบัน การเงินเพื่อสนับสนุน ด้านการเงิน 2 สถาบันการเงิน  - ความคุ้มค่าในการ ใช้แหล่งเงินทุนอัตรา ดอกเบี้ยต่ำสุดที่ สถาบันการเงินเสนอ	-	ฝก.



# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี									
1.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กรตามแนวทางการประเมิน Enablers	-	-	- นโยบาย รายงาน แผนระยะสั้น-ระยะยาว คู่มือตามเกณฑ์การประเมิน Enablers - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	ตามเกณฑ์การประเมิน Enablers  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรตามแนวทางการประเมิน Enabler โดยทบทวนนโยบาย กฎบัตร คู่มือ และแผนงานเกี่ยวกับด้าน CG	เป็นไปตามแผน	- นโยบาย รายงาน แผนระยะสั้น-ระยะยาว คู่มือตามเกณฑ์การประเมิน Enablers - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฟอก.
2.โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน	-	-	- รายงาน นโยบาย คู่มือ  - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	ตามเกณฑ์การประเมิน Enablers  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน	เป็นไปตามแผน	- รายงาน นโยบาย คู่มือตามเกณฑ์การประเมิน Enablers - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฟอก.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี									
3.โครงการพัฒนาระบบการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ (Compliance)	-	-	- ทบทวนนโยบาย และ แนวทางปฏิบัติด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ - ทบทวนระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับ ดูแลที่ดีและ การนำองค์กร	1 นโยบาย และ 1 แนว ปฏิบัติ  ธ.ค.  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	อยู่ระหว่างทบทวนนโยบาย และแนวทางด้าน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ	เป็นไปตามแผน	- ทบทวนนโยบาย และ แนวทางปฏิบัติด้าน การปฏิบัติตาม กฎหมายและ กฎระเบียบแล้วเสร็จ 1 นโยบาย และ 1 แนวปฏิบัติ - ทบทวนระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ แล้วเสร็จ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ กำกับดูแลที่ดีและการ นำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	-	Compliance

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี									
4.โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและ ความรู้ความเข้าใจการกำกับดูแล กิจการที่ดีและธรรมาภิบาล	-	-	- ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินการจัดฝึกอบรม และ จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี - ร้อยละความรู้ความเข้าใจ ของบุคลากร ธพส.	ร้อยละ 100  ร้อยละ 80	- จัดทำหลักสูตรต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชัน 2564 ผ่านระบบ e-Learning เมื่อวันที่ 3 มี.ค.64 - งานงานวันธรรมาภิบาล ( CG Day ) ประจำปี 2564 ในรูปแบบ Online ผ่าน Zoom ในวันศุกร์ที่ 25 มิ.ย. 2564	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินการจัด ฝึกอบรม และจัด กิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ร้อยละ 100 - ร้อยละความรู้ความ เข้าใจของบุคลากร ธพส. ร้อยละ 80	-	ฝกม./ฝอก.
5.โครงการประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA)	-	-	- ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินการตามแผน - ระดับคะแนนประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใส	ร้อยละ 100  ระดับ A (85 - 94.99)	จัดส่งข้อมูล ITA ได้แก่ รายชื่อผู้ตอบแบบ ประเมิน EIT และ IIT แล้วเสร็จ ปัจจุบันอยู่ ระหว่างขั้นตอนการชี้แจงเพิ่มเติมและยืนยัน ผลแบบวัด OIT ตามที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จใน การดำเนินการตาม แผนร้อยละ 100 - ระดับคะแนนประเมิน คุณธรรมและความ โปร่งใสระดับ A (85 - 94.99)	-	ฝกม.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 11 แผนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม									
1.โครงการ D-A-D Smart Service	-	-	- ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินการตามแผน  - ระดับความพึงพอใจ	ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่า 4.00	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินการตาม แผนร้อยละ 100  - ระดับความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่า 4.00	-	ผลส.
2. โครงการด้านสังคมและ สิ่งแวดล้อมภายในศูนย์ราชการและ ชุมชน	-	-			อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน		-	ผลส.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 2 (มกราคม-มิถุนายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 2	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2564									
แผนการดำเนินงานระบบบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2564	-	-	- ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินการตามแผน  - ระดับคะแนนด้านการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละ 100  เพิ่มขึ้นจาก Baseline 0.20 คะแนน	- ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายในแล้วเสร็จ และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 23 ก.ค. 64  - ทบทวนโครงสร้างและบทบาทหน้าที่และ องค์ประกอบของคู่มือการบริหารความ เสี่ยงที่ดีทั้งหมด 6 องค์ประกอบ  - ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงฯ ปี 2564 รอบ 6 เดือนแล้วเสร็จ และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 23 ก.ค. 64  - อยู่ระหว่างการจัดทำระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดกิจกรรมการควบคุม ประเมินระดับ ความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง การจัดลำดับ ความเสี่ยง การกำหนด/คัดเลือกวิธีการ จัดการต่อความเสี่ยง และการจัดทำ Risk Map เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงฯ องค์กร ปี 2565	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินการตาม แผนร้อยละ 100  - ระดับคะแนนด้าน การบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน เพิ่มขึ้นจาก Baseline 0.20 คะแนน	-	ฝ.ผส.



สรุปความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564  
(ระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน) จำนวน 12 แผนงาน ประกอบด้วย 41 โครงการ

- |                          |            |                     |
|--------------------------|------------|---------------------|
| 1. ดำเนินการเป็นไปตามแผน | 36 โครงการ | คิดเป็นร้อยละ 87.81 |
| 2. ล่าช้ากว่าแผน         | 5 โครงการ  | คิดเป็นร้อยละ 12.19 |